

УДК 658

DOI: 10.17586/2310-1172-2024-17-4-105-115

Научная статья

ESG-трансформация в России как инструмент стратегического развития

Канд. экон. наук **Измайлов М.К.** izmajlov_mk@spbstu.ru

Канд. экон. наук **Пупенцова С.В.** pupentsova_sv@spbstu.ru

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,
Высшая школа производственного менеджмента
195251, Россия, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29

В современных условиях прослеживается ряд вызовов глобального масштаба, которые вызваны проблемами политического, социально-экономического, экологического, организационного характера и затрагивают все мировое сообщество. Наблюдается активный переход становления предприятий на путь устойчивого развития, происходит переориентация экономических целей страны, все это вызывает необходимость в трансформации. Направления в сторону развития народного хозяйства напрямую оказывают воздействие на рост экономических показателей государства, что ведет к применению принципов, построенных на экологической, социальной и корпоративной ответственности. Немаловажным фактором нарастания проблем в экономическом и социальном развитии страны является массовое ухудшение состояния окружающей среды, которое связано с воздействием антропогенных явлений и тотальные изменения климата, что ведет к активации усилий по разработке и внедрению направлений в области устойчивого развития стран на мировом уровне. С учетом того, что Российская Федерация имеет особое значение в мировой климатической повестке, появляется необходимость современного выявления трендов, ключевых факторов и барьеров ее ESG-трансформации. Все это обуславливает необходимость оценки проблем и перспектив развития ESG-трансформации и указывает на актуальность данной статьи. Целью статьи является выявление проблем и перспектив развития ESG-трансформации в России. В статье представлены этапы развития ESG-трансформации на российском рынке. Рассмотрены региональные особенности ESG-трансформации, а также особенности ее развития на предприятиях согласно отрасли, в которой они функционируют. Выявлены проблемы ESG-трансформации, которые присутствуют на современном этапе ее развития. Сформированы перспективные направления развития ESG-трансформации в России. Отмечена, особая роль государства в развитии ESG-трансформации и его активном участии по обеспечению поддержки экономических субъектов в развитии концепции ESG на федеральном и региональном уровнях.

Ключевые слова: ESG-трансформация, ESG-факторы, ESG-принципы, устойчивое развитие, проблемы, перспективы, государство.

Scientific article

ESG-transformation in Russia as a tool for strategic development

Ph.D. **Izmajlov M.K.** izmajlov_mk@spbstu.ru

Ph.D. **Pupentsova S.V.** pupentsova_sv@spbstu.ru

Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,
Graduate School of Industrial Management
195251, Russia, St. Petersburg, Polytechnicheskaya, 29.

In modern conditions, there are a number of global challenges that are caused by problems of a political, socio-economic, environmental, organizational nature and affect the entire world community. There is an active transition to the sustainable development of economic entities, a vector for the growth of the state's economy is set, all this leads to a certain transformation. Economic growth in the country is directly influenced by measures aimed at developing the economy as a whole, which leads to the application of principles based on environmental, social and corporate responsibility. An important factor in the growing problems in the economic and social development of the country is the massive deterioration of the environment, which is associated with the impact of anthropogenic phenomena and total climate change, which leads to the activation of efforts to develop and implement directions in the field of sustainable development of countries at the global level. Taking into account the fact that the Russian Federation is of

particular importance in the global climate agenda, there is a need for modern identification of trends, key factors and barriers to its ESG transformation. All this makes it necessary to assess the problems and prospects for the development of ESG transformation and indicates the relevance of this article. The purpose of the article is to identify the problems and prospects for the development of ESG transformation in Russia. The article presents the stages of development of ESG transformation in the Russian market. The regional features of ESG transformation are considered, as well as the features of its development at enterprises according to the industry in which they operate. The problems of ESG transformation that are present at the current stage of its development are identified. Promising directions for the development of ESG transformation in Russia have been formed. The special role of the state in the development of ESG transformation and its active participation in providing support to economic entities in the development of the ESG concept at the federal and regional levels was noted.

Keywords: ESG transformation, ESG factors, ESG principles, sustainable development, problems, prospects, state

Введение

В последние годы в мировом сообществе соблюдаются нормы устойчивого развития, которые стали неотъемлемой частью общества и социально-экономического развития государств. Под «устойчивым развитием» будем понимать эволюционные изменения экономических систем (национальных экономик и организаций), «отвечающие потребностям настоящего времени» и непременно ведущие к совершенству или социально-экономическому балансу внутренней и внешней среды этих систем, возможные при эффективном использовании ресурсов, сохранении природной среды и наращивании ценности организации в долгосрочной перспективе. Устойчивое развитие имеет сбалансированные и эколого-социо-корпоративные (Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG) свойства, благодаря которым становится возможным сдерживание потребления ограниченных природных ресурсов.

Внедрение ESG-факторов в стратегию развития любой экономической системы соответствует требованиям социально-гуманитарного развития общества с учетом бережного отношения к окружающей среде и улучшения качества управления. В нашей стране поддержка повестки ESG (E – «environmental», факторы окружающей среды; S – «social», социальные факторы и G – «governance», факторы корпоративного управления) наблюдается на всех уровнях, так как ее основные принципы соответствуют российским ценностям развития как государства, так и международных связей с новыми стратегическими партнерами.

Современная экономика России развивается в условиях вызовов и неопределенности, что вызывает необходимость пересматривать многие процессы ведения народного хозяйства через призму ESG-повестки и повышать уровень развития экономических субъектов, улучшать качество жизни общества, снижать риски, которые возникают при осуществлении инвестиционной политики на государственном уровне, обеспечивая тем самым стратегическое развитие страны.

Россия, является крупнейшей страной в мировом сообществе, считается страной с большими перспективами и в современных условиях следует мировым тенденциям в направлении устойчивого развития. К данным направлениям относятся решения проблемных вопросов, связанных с экологическими и климатическими изменениями, а также вопросы по перестройке финансовой системы страны и вопросы по переходу к экономике, которая держит ориентир на использование экологически чистых технологий, развитие социальной и корпоративной ответственности посредством ESG-трансформации.

Однако, для большого числа отечественных предприятий ESG трансформация считается новой сферой деятельности, тем не менее, она является одним из ключевых факторов успешного ведения бизнеса. С каждым годом количество российских предприятий, внедряющих в свою деятельность ESG-проекты увеличивается, что приводит к осмыслению проблем и разработке перспективных направлений ESG-трансформации.

Цель исследования по выявлению проблем и перспектив развития ESG-трансформации достигнута решением следующих задач:

- определены современные тенденции в ESG-трансформации в России;
- выявлены проблемы развития ESG-трансформации на российских предприятиях и в целом в экономике страны;
- сформированы перспективные стратегические направления, способствующие дальнейшему развитию ESG-трансформации в России.

Методология исследования

Данное исследование базируется на применении общих и специальных научных методах системного анализа, с выявлением структуры и применением дополнительных методов индукции и дедукции, научной абстракции.

Результаты исследования

Для России ESG-трансформация сопровождается определенными мотивами, которые направлены на экономический рост, экологизацию производства, на взаимодействие с международными партнерами, с учетом внедрения корпоративного управления и развитием социальной составляющей менеджмента.

Для решения текущих экономических проблем требуются соответствующие методы управления, которые способны эффективно действовать в сложившихся условиях, характеризующихся, в первую очередь, ограниченностью ресурсной базы [3, с. 136].

Научным сообществом, органами власти и коммерческими структурами ESG-трансформация признается стратегически важным инструментом в развитии экономики России, так она направлена на обеспечение устойчивого развития страны с целью повышения экологической и экономической безопасности, на принципах корпоративного управления. ESG-трансформация происходит при поддержке государства и регламентирования российским законодательством, мегарегулятором, которым выступает Банк России. Активную поддержку ESG-трансформация получает от государственной корпорации ВЭБ.РФ. В данный процесс активно включились Московская и Санкт-Петербургская биржи. В [2, с. 98] отмечено активное содействие национальной ESG-трансформации отечественных организаций со стороны Национального ESG-альянса и Школы управления Сколково.

В стратегическом развитии хозяйствующих субъектов страны повышается значимость оценки ESG-факторов, поддерживаемая на разных уровнях (рис. 1).

Концептуальный уровень (неокоммунитаризм и стейкхолдерский капитализм)

- КСО (CSR, Corporate Social Responsibility) – **концепция социальной ответственности**
- КУР – **концепция устойчивого развития**, основанная на принципах (Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG):
- принципа ответственности по отношению к окружающей среде, который заключается в эффективном использовании ресурсов и в формировании экологической политики организации, направленной на снижение до минимума или ликвидацию вредных воздействий на воздушное пространство и природные ресурсы, эффективное управление отходами и продвижение биоразлагаемых продуктов, энергоэффективных зданий и эффективного использования энергетических ресурсов (*E-принцип*);
- принципа ответственности по отношению к стратегическому развитию страны и обществу, включающего поддержку социальных программ, социальную ответственность (бизнес-этику) перед работниками и другим контрагентам предприятия, обучение и развитие трудовых ресурсов, обеспечение занятости населения, а также участие в разнообразных благотворительных организациях и фондах, проведение благотворительных акций при минимальном государственном вмешательстве в частный бизнес (*S-принцип*);
 - принципа поддержки качества управления на высоком уровне, включающего эффективное функционирование системы менеджмента и риск-менеджмента, при наличии проработанной стратегии развития предприятия в постоянно меняющихся внешних условиях, при поддержке делового имиджа и защиты прав собственников, стратегический ориентир на *повышение стоимости акционерного капитала* и раскрытие корпоративной отчетности, необходимой для ESG-рейтинга (*G-принцип*).

Нормативный уровень

- **Цели устойчивого развития ООН** или набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех».
- **Парижское соглашение о климате** принято 12 декабря 2015 года по итогам 21-й конференции Рамочной конвенции об изменении климата (РКИК) в Париже.
 - **Наднациональные и национальные нормативы:**
- «Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г.»;
 - ФЗ от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»;
 - ФЗ от 06.03.2022 № 34-ФЗ «О проведении эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в отдельных субъектах Российской Федерации» («Сахалинский эксперимент»);
- Распоряжение Правительства России от 22.10.2021 № 2979-р «Об утверждении перечня парниковых газов, в отношении которых осуществляется государственный учет выбросов парниковых газов и ведение кадастра парниковых газов».
 - Кроме того, действуют нормативные правовые акты, затрагивающие вопросы таксономии и меры поддержки проектов: Распоряжение Правительства России от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития РФ»; Постановление Правительства России от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в РФ»; Указание Банка России от 01.10.2021 № 5959-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 19.12.2019 № 706-П «О стандартах эмиссии ценных бумаг»» и др.

Контрольный уровень (оценки и мониторинга)

- стандарты (более 70 стандартов, наиболее известные: CDP, CDSB, GRI, SASB, IIRC и TCFD)
- рейтинги (более 600, в том числе и отечественные:)

Проектный уровень

- ESG-инициативы конкретных стран, компаний и регионов

Рис.к 1. Уровни поддержки ESG-трансформация

О том насколько, важна и нужна ESG-трансформация говорится во многих программах развития хозяйствующих субъектов мирового сообщества. В России история развития ESG-трансформации представлена в виде трех этапов.

Первым этапом считается вторая половина XX в., именно в этот период взят курс на развитие «зеленой экономики», с внедрением ESG-принципов, с активным масштабированием аббревиатуры «ESG» после публикации доклада ООН: «Кому не все равно, побеждает», где прозвучал официальный призыв к оценке и учету экологических, социальных и управленческих критериев. Чуть позже, в 2006 году, были сформированы «Принципы ответственного инвестирования», рекомендуемые для применения предприятиям всех отраслей экономики, которые активно развивают инвестиционную деятельность и подвержены высоким рискам. Применение данных принципов дает возможность учитывать ESG-факторы, влияющие на развитие бизнеса коммерческих структур [7, с. 456].

Второй этап ESG-трансформации в российском сообществе характеризуется появлением классификаторов ESG-факторов, активно увеличивающих объем инвестиций в «зеленые» проекты, стремительно внедряющиеся в различных отраслях экономики. Увеличиваются суммы денежных средств на финансовую поддержку ESG-проектов, появляются первые «зеленые» финансы в виде ценных бумаг, которые являются корпоративными «зелеными» облигациями. Годом их выпуска считается 2013 год.

Третий этап ESG-трансформации следует признать самым стремительным в развитии «зеленого» и ответственного инвестирования. Данному направлению оказывается особое внимание и активно внедряются мероприятия по его совершенствованию.

На данном этапе происходит разработка нефинансовой отчетности для предприятий, которые придерживаются в своей деятельности ESG концепции, то есть официально фиксируются требования к данной отчетности. На основании данных, представленных в нефинансовой отчетности, предприятиям присваивается ESG-рейтинг. Также разрабатывается методика присвоения ESG-рейтинга государственным учреждениям, где особое место отведено:

1) декорбанизации, связанной с уменьшением вредных промышленных мероприятий, направленных на обеспечение в стране углеродной нейтральности за счет применения квот по выбросам;

2) внедрению проектных мероприятий по применению возобновляемых источников энергии, к которым относится водная, солнечная, ветряная энергии;

3) разработке программных мер по повышению энергоэффективности и ресурсосбережения, когда экологическая обстановка улучшается посредством уменьшения энергоемкости и за счет внедрения бережливого производства, что положительно отражается на экономическом росте страны;

4) изменению в виде трансформации финансовой системы страны, направленному на снижение угроз экономической и экологической составляющей с перераспределением финансовых ресурсов для оптимизации работы финансовых рынков;

5) разработке и применению механизма «зеленого» финансирования, когда внедряются новые «зеленые» кредиты, появляются ценные бумаги, внедряется экологическое страхование [10, с. 1088].

На перестройку взглядов к проведению ESG-трансформации повлияли кризисы российского сообщества, которые на постоянной основе протекают внутри государства, меняя внешнее и внутреннее окружение страны в целом. Усугубили ситуацию и события февраля 2022 года, связанные с введением специальной военной операцией, что подтолкнуло к пересмотру процессов ESG-трансформации, с учетом оценки событий, происходящих в реальных условиях. В сложившихся условиях ESG-трансформации уделяется меньше внимания, так как страна нацелена на решение, в первую очередь, обеспечения экономической безопасности, на решение проблем геополитического характера, более результативного взаимодействия с дружественными государствами и обеспечения безопасности в целом по стране. Все это вызывает в процессах ESG-трансформации определенные сложности, однако ее проявление следует признать весьма быстрым:

– в конце 2021 года на повестку политиков, экономистов и ученых выносятся вопросы ESG-трансформации, которые держит ориентир на устойчивое развитие государства;

– в первой половине 2022 года из-за геополитического конфликта ESG-трансформация уходит на второй план, так как все внимание сосредоточено на решении экономических и социальных вопросов по снижению напряженности в стране;

– с середины 2022 года интерес к ESG-трансформации значительно снижается;

– в конце лета 2022 года вновь проявляется огромный интерес к необходимости проведения ESG-трансформации;

– с осени 2022 года, и по настоящее время актуальность ESG-трансформации имеет огромное значение и активно развивается [4, с. 87].

Также современный этап ESG-трансформации сопровождается активным внедрением стандартов в региональных субъектах под контролем и надзором государственных органов. На сегодня в ESG-трансформацию вовлечено более 80% регионов.

Регионам присваиваются ESG-рейтинги, которые показывают их вовлеченность в ESG-трансформацию, данные рейтинги составляет национальное рейтинговое агентство. Если взять в пример Центральный

федеральный округ, то в его составе числится 18 регионов при этом пять из них находятся на продвинутом уровне, четыре – на развитом уровне, на умеренном уровне – также четыре региона, три региона находятся на развивающемся уровне, и два региона на начальном уровне, что соответствует раскраске столбиков диаграммы на рис. 2 [9, с. 16].

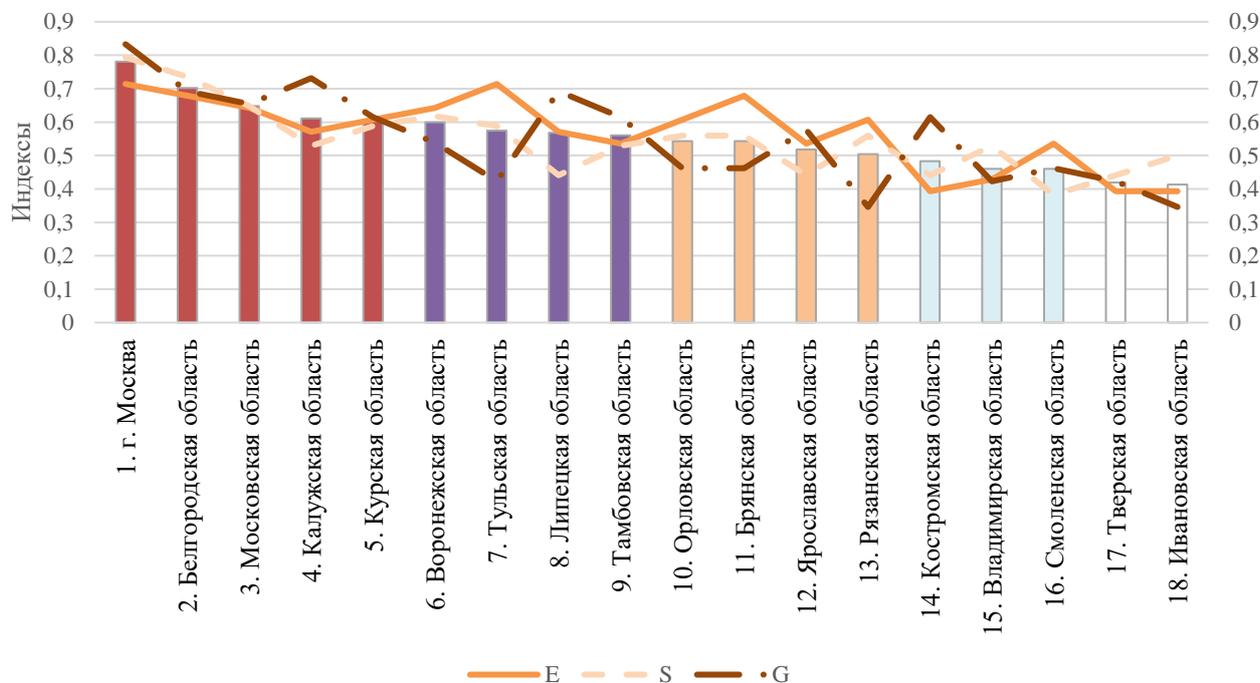


Рис. 2. ESG-рейтинг регионов Центрального федерального округа на конец 2023 года

В текущих условиях в российской практике ESG-трансформация на региональном уровне характеризуется неравномерным точечным характером. В первую очередь это связано со слабой мотивацией многих регионов к ESG-трансформации, а также накоплен достаточно малый опыт, не хватает компетентных специалистов, которые бы имели высокие знания по внедрению ESG-проектов. Необходим баланс развития ESG-трансформации

в регионах, то есть необходимо равномерно оказывать поддержку регионам от государства, большее внимание уделять областям, находящимся на начальном уровне ESG-трансформации, при этом баланс должен быть и среди всех трех составляющих ESG.

Актуальность ESG-трансформации в российском сообществе стремительно набирает обороты, однако ей присущи своего рода препятствия, которые проявляются при внедрении масштабных ESG-проектов по обеспечению устойчивого развития. На коммерческие структуры при переходе на ответственную деловую практику ведения своих бизнес-процессов влияют драйверы ESG-трансформации, которыми считаются:

- инвесторы, отдающие предпочтения вкладывать свои денежные средства в ESG-проекты предприятий с высоким ESG-рейтингом, так как считают их наиболее надежными партнерами со стабильным бизнесом;
- банковские учреждения, активно прибегают к ESG-оценке, осуществляя инвестирование по направлению ответственного бизнеса, что значительно сокращает риски и является эффективным инструментом в управлении ими;
- организации, осуществляющие деятельность за рубежом, которые в приоритете сотрудничают с предприятиями, обеспечивающими себе устойчивое развитие посредством использования ESG-принципов;
- органы власти и мегарегулятор в лице Центрального Банка РФ, оказывающие поддержку внедрению ESG-принципов на федеральном и региональном уровнях [12, с. 196].

Первостепенным эффектом ESG-трансформации для отечественных коммерческих структур является рост их доходности, создание более сильного бренда, возможность получить конкурентные преимущества, укрепление имиджа, что по итогу благоприятно отражается на показателях рентабельности, то есть повышает эффективность их деятельности. Так, за счет принятия более рациональных и обоснованных решений социально-ответственного характера собственники и руководство предприятия обеспечивает устойчивое развитие своего бизнеса.

Следует отметить, что при ESG-трансформации предприятия более осознано корректируют стратегические цели по основным ESG-направлениям, выбирая экопроекты, усиливая социальную ответственность и корректируя корпоративный менеджмент, что обеспечивает привлечение крупных инвесторов, готовых вложить свои денежные средства в их проектные решения, и повышает репутационную привлекательность организации [14, с. 230].

ESG-трансформация открывает для российских предприятий новые возможности в виде конкурентных преимуществ, то есть предприятиям, применяющим ESG-принципы, намного легче выжить в обостренной конкурентной борьбе. Все это позволяет занять лидирующие позиции, внедрять инновационные проекты, повышать инвестиционную привлекательность, сотрудничая с большим числом инвесторов, повышая тем самым показатели инвестиционной деятельности.

ESG-трансформация оказывает прямое влияние на прибыль предприятия, то есть те предприятия, которые функционируют при использовании принципов ESG могут рассчитывать на более высокий доход и обеспечить себе финансовую стабильность на перспективу. Однако, огромное влияние на успешность и результативность внедрения ESG-принципов на российских предприятиях играет их отраслевая принадлежность. То есть чем токсичнее производство для экологии, тем больше внимание со стороны руководителей должно уделяться совершенствованию экологической деятельности с применением инструментом ответственности на социальном уровне.

На рисунке 3 представлена информация о реализации ESG-трансформации хозяйствующими субъектами РФ [15, с. 465].

Лидерами достижения ESG-зрелости являются горнодобывающая отрасль и отрасль металлургии, причем, чем масштабнее и крупнее предприятие, тем выше их ESG-зрелость. Это объясняется тем, что данные предприятия относятся к вредным производствам и очень чувствительны к угрозам по направлению экологической и социальной безопасности, а также большая часть продукции является экспортируемой, соответственно данные предприятия чаще других отраслей подвергаются риску. Для снижения наступления рисков событий и нанесения от их протекания ущерба таким предприятиям необходимо применять на производстве учет ESG-факторам и следовать выполнению ESG-принципов.

Практически все предприятия горнодобывающей отрасли и отрасли металлургии имеют, присвоенный им ESG-рейтинг на основании предоставляемой в открытый доступ нефинансовой отчетности, составленной по требованиям стандартов GRI и TCFD [8, с. 80].

Значительные пробелы в развитии ESG-трансформации прослеживаются в строительной и химической сфере, в данных отраслях зафиксирован самый низкий уровень ESG-зрелости, это связано с тем, что предприятия практически не используют инвестирование от зарубежных партнеров и полностью осуществляют свою деятельность за счет собственных или заемных средств от отечественных партнеров, предпочитая выбирать в инвесторы российских игроков инвестиционного рынка.

Запуск ESG-трансформации предприятий строительной и химической отраслей позволит справиться с выбросами вредных веществ в атмосферу. Следует отметить, что строительная отрасль характеризуется высокой социальной значимостью, так как качество готовой продукции данной отрасли напрямую влияет на безопасность жизнедеятельности граждан страны.

Так в опыте хозяйствующих субъектов России по направлению развития бизнеса с учетом ESG-принципов можно наблюдать стремительное развитие ESG-трансформации, хотя некоторые отрасли еще совсем отстают. В любом случае присутствует глубокое осознание внедрения и применения ESG-практик с учетом выполнения требований мировых стандартов, которые помогут превзойти успешные зарубежные предприятия. Однако, руководителями современных предприятий уделяется недостаточно внимания к решению вопросов, касающихся прав сотрудников, которые носят формализованный характер и не представлены конкретными мерами и действиями.

Сегодня эпоха перемен глобального масштаба, которые с большой вероятностью закончатся не только новым переделом сфер влияния между ведущими державами, но и переосмыслением существующего формата экономики, администрирования, взаимодействия государства и общества. И более локальные преобразования, которые происходят как на уровне страны в целом, так и отдельных её регионов и муниципалитетов в виде ESG-трансформации [11, с. 107].

Интеграция концепции ESG в менеджмент предприятий ведёт к изменению способов и технологий управления, повышая эффективность их деятельности в целом. Данные процессы становятся, первостепенными инструментами по изменению и совершенствованию механизмов управления. Внедряя концепцию ESG в стратегические цели, предприятия вынуждены менять в организации не только тактические оперативные действия, но сам процесс принятия управленческих решений, все больше внедряя инновационные проекты, позволяющие совершенствовать производственную деятельность, а также заинтересовывать партнёров по бизнесу на длительное сотрудничество [5, с. 60].

Аспекты	Лидеры		Аутсайдеры	
	Отрасли	Доля компаний	Отрасли	Доля компаний
Сертификация производственных объектов по ISO 14001	Машиностроение	20%	Пищевая промышленность	2%
	Энергетика	19%	Производство строительных материалов	2%
	Металлургическая и горнодобывающая промышленности	17%		
Назначение ответственных за охрану окружающей среды	Легкая промышленность	63%	Производство потребительских товаров	1%
	Металлургическая и горнодобывающая промышленности	49%	Связь и телекоммуникации	1%
	Сельское хозяйство	42%	Строительные подрядчики	1%
Направление отходов на переработку более половины	Более 50% отходов: Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленности	40%	Менее 10% отходов: Производство потребительских товаров	83%
	Производство потребительских товаров	25%	Транспорт и логистика	82%
	Металлургическая и горнодобывающая промышленности	18%	Фармацевтика и здравоохранение	80%
Потребление энергии ВИЭ	50% потребление Энергетика	13%	< 10% потребления: Нефтегазовая промышленность	98%
			Пищевая промышленность	97%
Страхование экологических рисков	Энергетика	19%	Связь и телекоммуникации	0%
	Производство потребительских товаров	11%		
	Химическая промышленность	10%	Производство строительных материалов	1%

Рис. 3. Реализации ESG-трансформации хозяйствующими субъектами РФ по отраслевой принадлежности

В текущих условиях ESG-трансформация присуща всем отраслям экономики России, в том числе в нефинансовом секторе и на рынке банковских услуг.

Однако существует ряд факторов, сдерживающих темпы современной российской ESG-трансформации. К ним, прежде всего, относятся:

- национальные ESG-стандарты и стандарты экологической сертификации, которые имеют недостатки в проработанности требований к ESG-проектам;
- нормативно-правовое пространство, не соответствующее в полной мере ESG;
- отсутствие специальных льгот и приоритетов участникам устойчивого финансирования (ESG-бумаги имеют высокую рискованность, ESG-кредиты доступны узкому кругу хозяйствующих субъектов);
- ESG-проекты, подвергаемые слабой корректировке из-за отсутствия специалистов по данному направлению деятельности;
- отсутствие накопленного опыта у специалистов по развитию ESG;
- проблемы с финансированием и нехваткой собственных ресурсов;
- дополнительные усилия при адаптации ESG-проектов под определенную отрасль [6, с. 147].

Достаточно распространенной проблемой ESG-трансформации следует признать наличие трудностей в развитии ESG-функций в деятельности хозяйствующих субъектов, связанных с возникновением потребности по обновлению моделей бизнес-процессов, перестроения моделей финансирования деятельности, выстраивания процессов подготовки и верификации нефинансовой отчетности. В этой связи важна поддержка со стороны научного сообщества, некоммерческих объединений предпринимателей и других стейкхолдеров национальной ESG-экосистемы для информирования компаний о наилучших практиках, масштабирования успешных проектов и обмена опытом.

Несмотря на вышеперечисленные проблемы ESG-трансформация имеет перспективы дальнейшего развития, которые заключаются в проведении мер, по обеспечению устойчивого развития государства в целом.

Экономика России на современном этапе находится в состоянии неопределенности, которое достигло достаточно глубокого развития и связано с вводом санкционных ограничений со стороны недружественных стран и проведением специальной военной операции. Достаточно сложно предсказать дальнейшее влияние данных факторов на устойчивое развитие страны. Все это вызывает необходимость активного вмешательства государства и требует применения кардинальных мер по поддержке процесса ESG-трансформации [16, с. 174].

Необходимы новые меры, усиливающие взаимодействие предприятий с государственными органами с учетом ESG-факторов, развивая при этом государственное и международное частное партнерство, а также направить усилия на развитие ESG-проектов за счет применения ответственного инвестирования путем заключения договорных отношений по применению ESG-инвестирования. Этот способ поддержки и развития ESG-трансформации можно признать одним из самых результативных и безопасных, а также одним из проверенных по критерию надежности.

К перспективным направлениям развития ESG-трансформации отнесем стимулирование предприятий строительной и химической отраслей. При этом следует и дальше трансформировать бизнес промышленных предприятий с учетом ESG-повестки, направив усилия и на предприятия, входящие в транспортный комплекс страны, а также на предприятия, оказывающие услуги по обеспечению граждан страны ресурсами, посредством предоставления жилищно-коммунальных услуг, предприятий, занимающихся благоустройством городских территорий, не забывая про сферу образования и здравоохранения. Следует использовать все инструменты цифровой экономики, активно внедрять в реализацию ESG-проектов инновационные цифровые технологии. Также необходимо стремиться к балансу развития ESG-трансформации в региональном разрезе, то есть ее процессы должны протекать равномерно между регионами страны, нельзя допускать их чрезмерного разделения согласно территориальной принадлежности.

Для ускорения ESG-трансформации на законодательном, административном и экономическом уровне выделим три основных направления развития, связанные с:

- оптимизацией показателей оценки эффективности обеспечения устойчивого развития страны (уход от рейтинговой системы к оценке нематериальных активов организаций, успешно внедряющих ESG-инструменты);
- созданием более детальной классификации финансовых ESG-инструментов, выделив наиболее значимые критерии, включив полную характеристику каждого инструмента с четким обозначением их преимуществ и недостатков;
- расширением числа предприятий, чья деятельность соответствует ESG-повестке и созданием для них условий более быстрого перехода к требованиям международных ESG-стандартов, с целью заинтересованности инвесторов из стран СНГ, ЕАЭС, БРИКС+, ШОС вкладывать свои денежные средства в ESG-проекты. Именно инвесторы данных стран вызывают особый интерес для российских предприятий, так как открывают перед ними большие возможности и перспективы роста, обеспечивая устойчивое развитие страны.

Предприятиям целесообразно более широко использовать финансовые ESG-инструменты, при этом ввести программы по обучению и повышению квалификации сотрудников экономических подразделений по направлению обеспечения устойчивого развития, посредством организации эффективного инвестирования. Также расширять спектр применения финансовых ESG-инструментов и предоставлять возможность для своих работников пользоваться ими, расширяя тем самым их финансовые возможности, что положительно отразится на их благополучии и укрепит социальную составляющую предприятия в целом.

На уровне государства необходимо популяризировать применение инвестиционных ценных ESG-бумаг, улучшать условия по их вложениям, а также создавать условия по росту их доходности. Данное перспективное направление возможно посредством создания обучающих модулей, которые в виде видеороликов распространять среди сотрудников предприятий с последующей оценкой знаний, которые они получили при их просмотре. Не стоит забывать и об использовании различных средств продвижения инвестиционных ценных ESG-бумаг, то есть усилить маркетинговую активность в направлении их продвижения, применяя различные инновационные инструменты с применением цифровых технологий [1, с. 53].

В рамках обеспечения более эффективной экологической безопасности видится перспективным направлением внедрение в практику отечественных предприятий принципа «загрязнитель платит». Данный принцип подразумевает применение разного рода наказаний административного, экономического и дисциплинарного характеров, то есть вводить новые налоги по отношению к предприятиям, допускающим нарушения, провести тщательный пересмотр существующих ставок по налогам и при необходимости провести их корректировку в сторону ужесточения.

Однако, не стоит забывать о разработке мер, направленных на поощрительные выплаты предприятиям, которые выполняют требования экологической безопасности, являются социально-ориентированными и эффективно применяют корпоративное управление. Так, предприятиям, которые активно трансформируют свой бизнес с учетом ESG, должны быть доступны привилегии в виде освобождения от налоговых вычетов, выплат

поощрительных денежных средств, возможна и разработка поощрения в виде бонусной программы, делая более доступными финансовые инструменты для внедрения ESG-проектов.

Со стороны государственных надзорных органов разработать и внедрить программу по проведению обязательных проверок деятельности предприятий, имеющих маркировку ESG, включив в нее четкий алгоритм данных проверок с учетом письменного заключения о результатах проверки, что приведет к сокращению «зеленой маскировки» предприятий нарушителей.

На региональном уровне предлагается соблюдать баланс равномерности ESG-практик, что будет считаться ключевым сдерживающим фактором при глобальной ESG-трансформации экономики на перспективу [13, с. 302].

Таким образом, в России, несмотря на существующие проблемы, связанные с беспрецедентными по силе и количеству антироссийскими санкционными ограничениями со стороны западных государств, сохраняется высокая актуальность ESG-трансформации и, на практике продолжается ее стремительное развитие, что приводит к пересмотру приоритетных направлений деятельности хозяйствующих субъектов на принципах социальной ответственности посредством учета негативных факторов, влияющих на внешнее и внутреннее окружение страны в целом.

Заключение

Параллельно с изменениями ценностей общества меняются и его приоритеты, а также меняется и рынок, на котором инвесторы считают вкладывать свои денежные средства в предприятия, имеющие ESG-рейтинг, чья деятельность рассчитана на долгосрочную перспективу.

По результатам исследования представлен обзор эволюции ESG-трансформации в России, выделяющий три основных этапа. В работе представлен рейтинговый обзор регионов Центрального федерального округа с выявлением лидеров ESG-трансформации по отраслевой принадлежности. Результаты исследования позволяют сделать вывод, что, несмотря на стремительное развитие ESG-трансформации в России существует ряд проблем, которые необходимо решить, в первую очередь, за счет мер в виде государственной поддержки.

Отмечено, что, несмотря на высокую значимость экологических, экономических и социальных вопросов корпоративного управления для создания благоприятных условий для устойчивого развития национальной ESG-экосистемы, необходимы не только поддержка, но и контроль со стороны государства.

В исследовании выделены дальнейшие перспективные направления по развитию обеспечения устойчивого развития за счет мероприятий, направленных на поддержку внедрения ESG-проектов, с учетом геополитических трудностей в виде разработки понятийного аппарата ESG с учетом:

- требований законодательства на национальном уровне;
- проработки и внесения изменений в законодательные и нормативно-правовые акты по вопросам публичности нефинансовой информации;
- установления обязательных нормативов по учету ESG-факторов в деятельности хозяйствующих субъектов;
- внедрения программ поддержки предприятий, применяющих ESG-концепцию развития бизнеса, в виде предоставления субсидий и гарантий на государственном уровне.

Данные мероприятия поспособствуют российским предприятиям в развитии ESG-трансформации и станут основой для эволюции концепции ESG-ориентированную экономику страны в целом. Авторы рассматривают ESG-трансформацию экономических систем в России как основной вектор стратегического развития, так как основные принципы концепции устойчивого развития полностью соответствуют национальным ценностям государства.

Литература

1. Белова М.Т., Савосина Е.И., Сушков А.А. Перспективы развития российского рынка корпоративных облигаций в условиях санкций // Финансовые рынки и банки. 2023. № 4. С. 53–58.
2. Берендеева А.Б. Институциональная среда устойчивого развития и ESG-трансформации российской экономики: мега-, макро-, мезо- и микроуровни // Теоретическая экономика. 2024. № 1 (109). С. 98–119.
3. Громова Е.А., Кудряшов В.С. Концептуальная модель активного производства // Вестник Академии знаний. 2023. № 5 (58). С. 136–138
4. Дудина К.Э. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития предприятия // В сборнике: Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. Материалы VI международной научно-практической конференции. Ежегодник. Москва, 2024. С. 87–89.
5. Измайлов М.К., Пупенцова С.В. Интеграция концепции ESG в стратегию менеджмента: мировой опыт и перспективы для России // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2024. № 2. С. 58–66

6. *Калачев П.С.* Проблемы становления и использования стандартов корпоративной ответственности, как инструментов ESG-трансформации // В сборнике: Развитие учёта, контроля и анализа в условиях трансформации социально-экономических ориентиров экономики. Сборник статей по итогам X Международной межвузовской научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.И. Петровой и профессора М.И. Баканова. Москва, 2024. С. 147–153.
7. *Коврижных А.А.* Общая характеристика ESG-концепции: международная и отечественная практика // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты. 2023. С. 456–463.
8. *Котова В.А., Середина М.И.* ESG-трансформация и устойчивое развитие: современные тенденции // Инновационная наука. 2024. № 1–2. С. 80-85.
9. *Никулина Н.Л.* Особенности устойчивого развития регионов в условиях низкоуглеродной и ESG-трансформаций экономики // Векторы благополучия: экономика и социум. 2024. Т. 52. № 1. С. 13–25.
10. *Нургалева А.Р.* ESG-трансформация бизнес-процессов / А.Р. Нургалева, Н.А. Кузьминых // Весенние дни науки: сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых (Екатеринбург, 20–22 апреля 2023 г.). – Екатеринбург: УрФУ, 2023. С. 1088–1090.
11. *Овечкина А.И., Петрова Н.П., Присяжная Р.И.* ESG-трансформация российских компаний: проблемы и перспективы // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2023. № 3–1(141). С. 107–113.
12. *Петрова П.П.* ESG-трансформации, влияние новых условий на экономику России // В сборнике: Актуальные проблемы таможенного дела в условиях цифровой экономики. сборник статей Всероссийской научно-практической конференции. Москва, 2024. С. 196–202.
13. *Третьякова Е.А.* ESG-трансформация в России: особенности современного этапа // В сборнике: Менеджмент в современном обществе: технологии будущего и наставничество. материалы XXII Международной научно-практической конференции. Орел, 2024. С. 302–309.
14. *Харламов А.В.* Устойчивое развитие национальной экономики как условие ее конкурентоспособности // Устойчивое развитие: экологические, экономические и социальные аспекты: сборник научных статей по результатам международной конференции, 12-14 мая 2021. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2021. С. 230–235.
15. *Хулукишинов Д.Е.* Анализ влияния ESG-трансформации на финансовые показатели российских компаний в контексте устойчивого развития // Инновации и инвестиции. 2024. № 4. С. 465–468.
16. *Черевко В.Е., Бережных М.А.* Анализ ESG-трансформации мировой и российской экономики: направления деятельности государства в области устойчивого развития // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 3–2 (109). С. 174–181.

References

1. Belova M.T., Savosina E.I., Sushkov A.A. Perspektivy razvitiya rossiiskogo rynka korporativnykh obligatsii v usloviyakh sanktsii // *Finansovye rynki i banki*. 2023. № 4. S. 53–58.
2. Berendeeva A.B. Institutstional'naya sreda ustoichivogo razvitiya i ESG-transformatsii rossiiskoi ekonomiki: mega-, makro-, mezo- i mikrourovni // *Teoreticheskaya ekonomika*. 2024. № 1 (109). S. 98–119.
3. Gromova E.A., Kudryashov V.S. Kontseptual'naya model' aktivnogo proizvodstva // *Vestnik Akademii znanii*. 2023. № 5 (58). S. 136–138
4. Dudina K.E. ESG-transformatsiya kak vektor ustoichivogo razvitiya predpriyatiya // V sbornike: Bol'shaya Evraziya: razvitie, bezopasnost', sotrudnichestvo. Materialy VI mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Ezhegodnik. Moskva, 2024. S. 87–89.
5. Izmailov M.K., Pupentsova S.V. Integratsiya kontseptsii ESG v strategiyu menedzhmenta: mirovoi opyt i perspektivy dlya Rossii // *Nauchnyi zhurnal NIU ITMO. Seriya: Ekonomika i ekologicheskii menedzhment*. 2024. № 2. S. 58–66
6. Kalachev P.S. Problemy stanovleniya i ispol'zovaniya standartov korporativnoi otvetstvennosti, kak instrumentov ESG-transformatsii // V sbornike: Razvitie ucheta, kontrolya i analiza v usloviyakh transformatsii sotsial'no-ekonomicheskikh orientirov ekonomiki. Sbornik statei po itogam X Mezhdunarodnoi mezhvuzovskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, posvyashchennoi pamyati professora V.I. Petrovoi i professora M.I. Bakanova. Moskva, 2024. S. 147–153.
7. Kovrizhnykh A.A. Obschaya kharakteristika ESG-kontseptsii: mezhdunarodnaya i otechestvennaya praktika // *Tsifrovoy region: opyt, kompetentsii, proekty*. 2023. S. 456–463.
8. Kotova V.A., Seredina M.I. ESG-transformatsiya i ustoichivoe razvitie: sovremennye tendentsii // *Innovatsionnaya nauka*. 2024. № 1–2. S. 80-85.
9. Nikulina N.L. Osobennosti ustoichivogo razvitiya regionov v usloviyakh nizkouglernodnoi i ESG-transformatsii ekonomiki // *Vektory blagopoluchiya: ekonomika i sotsium*. 2024. Т. 52. № 1. S. 13–25.

10. Nurgaleeva A.R. ESG-transformatsiya biznes-protsessov / A.R. Nurgaleeva, N.A. Kuz'minykh // Vesennie dni nauki: sbornik dokladov Mezhdunarodnoi konferentsii studentov i molodykh uchenykh (Ekaterinburg, 20–22 aprelya 2023 g.). – Ekaterinburg: UrFU, 2023. С. 1088–1090.
11. Ovechkina A.I., Petrova N.P., Prisyazhnaya R.I. ESG-transformatsiya rossiiskikh kompanii: problemy i perspektivy // *Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta*. 2023. № 3–1(141). S. 107–113.
12. Petrova P.P. ESG-transformatsii, vliyanie novykh uslovii na ekonomiku Rossii // V sbornike: Aktual'nye problemy tamozhennogo dela v usloviyakh tsifrovoi ekonomiki. sbornik statei Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Moskva, 2024. S. 196–202.
13. Tret'yakova E.A. ESG-transformatsiya v Rossii: osobennosti sovremennogo etapa // V sbornike: Menedzhment v sovremennom obshchestve: tekhnologii budushchego i nastavnichestvo. materialy XXII Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Orel, 2024. S. 302–309.
14. Kharlamov A.V. Ustoichivoe razvitie natsional'noi ekonomiki kak uslovie ee konkurentosposobnosti // Ustoichivoe razvitie: ekologicheskie, ekonomicheskie i sotsial'nye aspekty: sbornik nauchnykh statei po rezul'tatam mezhdunarodnoi konferentsii, 12-14 maya 2021. – SPb.: Izd-vo SPbGEU, 2021. S. 230–235.
15. Khulukshinov D.E. Analiz vliyaniya ESG-transformatsii na finansovye pokazateli rossiiskikh kompanii v kontekste ustoichivogo razvitiya // *Innovatsii i investitsii*. 2024. № 4. S. 465–468.
16. Cherevko V.E., Bereznykh M.A. Analiz ESG-transformatsii mirovoi i rossiiskoi ekonomiki: napravleniya deyatelnosti gosudarstva v oblasti ustoichivogo razvitiya // *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika*. 2024. № 3–2 (109). S. 174–181.

Статья поступила в редакцию 11.10.2024
Принята к публикации 17.12.2024

Received 11.10.2024
Accepted for publication 17.12.2024